

Med hållbarheten i fokus

AB Hammarprodukter

Bjursåsföretaget AB Hammarprodukter tillverkar skyltar, märksystem och fågelskydd som främst används inom elkrafts- och teleindustrin samt inom järnvägstrafikområdet. Företagets historia startade i början av 1900-talet och idag har företaget 25 anställda samt återförsäljare i ett 30-tal länder runt om i världen. Hammarprodukter och Högskolan Dalarna samverkar i ett gemensamt KTP-projekt som går ut på att skapa en hållbarhetsstrategi för företagets verksamhet.

Katarina Saxvall är vice vd på Hammarprodukter, hon berättar att hållbarhet blivit en allt viktigare faktor för företaget. Allt fler kunder och återförsäljare är intresserade av att få veta mer om Hammarprodukters hållbarhetsarbete.

– Vi omfattas inte alltid själva av samma krav som våra kunder, men vi är ju en del av deras verksamhetskedja. De behöver i sin tur kunna presentera information om hållbarhetsarbetet i hela deras produktion, även när det gäller oss leverantörer. Därför kände vi att vi behövde ta ett grepp om hållbarhetsområdet. Att det resulterade i ett KTP-projekt är perfekt för oss, här samverkar vår erfarenhet med ny kunskap som tillförs i projektet.

KTP-projektet hos Hammarprodukter ska mynna ut i en intern hållbarhetsstrategi för verksamheten. Strategin ska omfatta de tre hållbarhetsperspektiven, miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Projektet innefattar också utformning av en publik hållbarhetsrapport som visar hur Hammarprodukter arbetar med området.

– Hammarprodukter ska vara en aktiv part i omställningen till ett hållbarare samhälle och i inledningen av KTP-projektet satte vi vår målbild när det gäller hållbarhetsarbetet. Den handlar om att minska verksamhetens negativa klimat- och miljöpåverkan, att vara en pålitlig leverantör samt att erbjuda medarbetarna ett hållbart arbetsliv, säger Katarina.

KTP-projektledaren Linnéa Henriks berättar att projektet gett henne många nya praktiska insikter som värdefullt komplement till all teori från hennes utbildning.

– Hållbarhet är ju minst sagt ett väldigt omfattande område och här har jag fått möjlighet att starta från början, säger Linnéa med ett leende. Arbetet tar sikte på företagets verksamhet i förhållande till de globala målen i Agenda 2030 och vårt tillvägagångssätt grundar sig på forskning inom hållbarhet. Vi har till exempel genomfört en väsentlighetsanalys och arbetat med ramverk för inre utveckling, där bland annat kritiskt tänkande och samarbete är viktiga delar.

En av utmaningarna i projektet har varit att forma arbetssätt och metoder som får med alla företagets medarbetare i arbetet.

– Jag vet hur viktigt det är att involvera medarbetarna, vi har jobbat mycket med gruppövningar och olika moment där alla har kunnat tycka till och vara delaktiga. Det känns som om vi lyckats bra med det, avslutar Linnéa.



Vd Lars Hammar, vice vd Katarina Saxvall och KTP-projektledare Linnéa Henriks.



AB Hammarprodukters produktion startade redan i början av 1900-talet.

Klas Sundberg är fil dr och universitetslektor i företagsekonomi vid Högskolan Dalarna och akademisk coach i projektet. Han forskar bland annat på omställning och utveckling mot hållbara system i företag och kring faktorer som stödjer och motverkar den typen av förändringsprocesser.

– För mig och min forskning är det här KTP-projektet till väldigt stor nytta. Här får jag verkligen chansen att se hur teori och praktisk samspel och inte minst titta närmare på de utmaningar som man stöter på i ett omställningsarbete av det här slaget.

Klas intygar att förankring och delaktighet är avgörande faktorer i många förändringsprocesser. Till att börja med behöver både medarbetare och ledning ha en gemensam förståelse kring behovet av omställningsarbetet.

– Att ledningen är engagerad och föregår med gott exempel är en pusselbit som måste finnas på plats. Det måste jag säga att ledningen hos Hammarprodukter verkligen är. Sen behöver man jobba mycket tillsammans med medarbetarna, det är ofta ute i organisationen som mycket av förändringen ska genomföras.

Förutom att KTP-projektet skapat nytta för forskningen vid Högskolan Dalarna har KTP-projektet också bidragit till utbildningarna vid Högskolan Dalarna.

– Under KTP-projektet har Linnéa varit på plats vid högskolan och träffat studenter. Hon har bland annat lett workshops för våra magisterstudenter inom det här ämnesområdet och det har varit mycket lyckat, avslutar Klas.

Katarina på Hammarprodukter berättar att företagets arbete kring hållbarhet har fått en rejäl skjuts genom KTP-projektet och Linnéas projektledning.

– Nu är vi på riktigt god väg att nå dit vi vill när det gäller hållbarhetsarbetet. Linnéa kom till oss med stark energi och nya synsätt. Hennes entusiasm och kompetens har varit avgörande för projektet, avslutar Katarina. ■



Linnéa mellan den akademiska coachen Klas Sundberg och processledaren Ulrika Ebenhard.

