

## PROTOKOLL

Mötesdatum  
2023-02-17

Organisation  
Socialtjänstens utvecklingscentrum Dalarna  
(SUD)

Diarienummer  
HDa 1.1 - 2023/320

## Protokoll

**Mötesdatum:** 2023-02-17

**Plats:** Zoom

<https://du-se.zoom.us/j/65179093649>

**Närvarande:** **Ledamöter i SUDs arbetsutskott:**  
Amanda Frank (HDa, mötessekreterare)  
Björn Äng (Region Dalarna)  
Camilla Udo (HDa, ämnesföreträdare socialt arbete)  
Carina Johansson (Avesta kommun)  
Elin Johansson (SUD)  
Jesper Karlsson (Orsa kommun)  
Joacim Larsson Von Garaguly (HDa, avdelningschef avdelningen för socialt arbete)  
Jonas Hampus (Falun kommun)  
Ulf Kassfeldt (SUD)

**Frånvarande:** Anna Ståhlkloo (Mora kommun)  
Inga-Lill Frank (Sätters kommun)  
Pernilla Söderlund (Borlänge kommun)  
Tanja Mårtensson, (Avdelningschef Hälsa och Vårld, RSS, Region Dalarna), *adjungerad*

### 1 Mötets öppnande

Carina Johansson, ordförande för SUD, hälsade välkommen och öppnade mötet.

### 2 Val av mötessekreterare

Amanda Frank valdes till mötessekreterare.

### 3 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

### 4 Protokoll föregående möte

Protokollet från föregående möte 2022-11-18 godkändes och lades till handlingarna.

## 5 SUD verksamhetsberättelse

Föredragande: Elin Johansson, verksamhetsutvecklare SUD.

Elin gav en kortare sammanfattning av verksamhetsberättelsen för år 2022:

Under 2022 förtydligades och stärktes kopplingen mellan forskning och praktik ytterligare. VFU-avtal förnyades i samtliga dalakommuner. Kompetensutveckling genomfördes i form av en av fyra planerade uppdragsutbildningar i ledarskap för socialtjänstens chefer. En konferens erbjöds 7:e december (KTP-projektet). Verksamhetsutveckling bedrevs genom nätverksträffar samkoordinerade med RSS. Två kommundoktorandsarbeten fortlöpte och fem forskningsprojekt, samt ett nybeviljat, pågick inom socialtjänstforskningsfonden. Vidare hade SUD verksamhetsdialoger i nio kommuner. De sparade medlen för år 2022 uppgick till 9,3 miljoner kronor.

**Beslut:** Verksamhetsberättelsen godkändes och lades till handlingarna.

## 6 Sparade medel inom SUD – framtidsplan och kostnads kalkyl

Föredragande: Elin Johansson, verksamhetsutvecklare SUD.

Elin redogjorde för prognosen för budgeten 2023:

På plussidan presenterades sparade medel på 9,3 miljoner kronor från tidigare år samt verksamhetsbidraget på 3,9 miljoner kronor.

Väntade utgifter för år 2023 informerades bestå av kostnader för verksamhetsledningen (löner, drift, lokaler etc.) på -1,5 miljoner kronor. Därutöver presenterades väntade utgifter på -1,8 miljoner kronor för socialtjänstforskningsfonden (680 klt+30tkr expenser under 2 år x 3 projekt). Därtill informerades om beräknade kostnader för nätverk, konferenser och arbetsgrupper på -150 tkr.

Elin informerade att saldot för år 2024 har beräknats till 9750 tkr och redogjorde därefter för en framtidsplan med kostnads kalkyl (framarbetad av Elin Johansson, Joakim Larsson Von Garaguly och Maria Lindström) avseende hur sparade medel ska användas. Dialog och arbete angående detta kommer att bedrivas i AU under våren. I juni ska förslaget läggas i rådet.

Elin informerade att intäkter för 2024 väntas bestå av verksamhetsbidraget på 4000 tkr och sparade medel från tidigare år på 9750 tkr. Utgifterna rör verksamhetsledning och uppdragsutbildning (löner, drift, lokaler etc.) där den nya tjänsten på 50 procent kan finansieras med intäkter från uppdragsutbildningarna. Andra planerade utgifter är -1200 tkr för STFF, -200 tkr för nätverk/konferenser, -300 tkr för lokal praktikutveckling (tre projekt) och -5600 tkr för kommun-/region-licentiander. Den lokala praktikutvecklingen förväntas starta skiftet år 2023-2024 och kommer att bestå av tre projekt per år med 120 timmar per projekt. Tre doktorander/licentiander ska rekryteras under 2023, SUD står för halva kostnaden, andra hälften kommun/region.

Elin informerade att det beräknade saldo efter år 2024 skulle uppgå till 4150 tkr, men många frågetecken finns, exempelvis gällande STFF, LPU, samt rekryteringen av doktorander/licentiander.

Frågor ställdes om vad det är vi vill uppnå med att utöka tjänsten på uppdragsutbildningssidan och varför just tre doktorander/licentiander ska rekryteras.

Elin hänvisade till uppslag från kommundialogerna där kommunerna påtalat behov av kompetensutveckling och lämnat förslag på olika områden. Joacim Larsson Von Garaguly förklarade vidare att uppdragsutbildningarna ska bära sig själva så på sikt skulle den 50 procent tilltänkta tjänsten finansiera sig själv. Ulf Kassfeldt instämde, det är självfinansierande och genererar t.o.m. mer än det

kostar. Elin och Joacim påtalade att det inledningsvis blir en kostnad, men svårt bedöma om kostnaden motsvarar exakt 50 procent. Joacim förtydligade att uppdragsutbildningar ska vara självförsörjande.

Angående antalet tre doktorander/licentiander svarade Joacim att kontakten med forskarskolan för yrkesverksamma i Socialtjänsten (Malmö/Lund) har gett goda råd. En slutsats har varit att det är viktigt att försöka få en grupp med doktorander/licentiander med koppling ämnesvis och uppläggningsvis. Joacim påtalade att det kan bli svårt att hitta tre kandidater i verksamheterna, men tjänsterna startar även om inte tre rekryteras.

Projektet ”Nära vård” tas upp som exempel på ett projekt som inte heller fick full finansiering (50%) från Vetenskapsrådet. En fråga ställs om SUD kan gå in och hjälpa till där då det projektet är intressant även för SUD. Förslag om en genomgång av vad detta projekt handlar om lades fram. Föreslogs bjuda in Anna Ehrenberg på nästa möte.

Elin klargjorde att hon kan titta vidare på en tidsuppskattning för ekonom angående hur lång tid det skulle ta för SUD att behöva finansiera uppdragsutbildningar innan de blir självförsörjande, Antalet doktorander/licentiander kan diskuteras vidare på nästa AU. Anna Ehrenberg föreslogs bjudas in till nästa möte.

**Beslut:** Arbetet med framtidsplanen och kostnadskalkylen fortlöper.

## **7 Återrapportering och dialog från arbetsgrupp**

*Tydliggöra SUDs syfte och mål.*

Föredragande: Elin Johansson, verksamhetsutvecklare SUD.

Återrapportering från arbetsgruppens möte i januari om SUDs syfte och mål. Björn Ängs synpunkter lyftes fram. Strategisk verksamhetsplan med årlig aktivitetsplan samt arbetsordning.

Bakgrund: Regionen vill förnya till SUD-avtal och har tidigare påtalat att de vill tydliggöra SUDs syfte och mål. Arbetsgruppen som jobbar med frågan träffades 26:e januari (Carina Johansson, Jesper Karlsson, Elin Johansson, Joacim Larsson Von Garaguly, Christin Luthman och Anelli Strömsöe). Nuvarande verksamhetsplan har tagits fram under SUDs omdaningsperiod i nära dialog med samtliga medlemmar och revideras årligen på SUD råd i december. På mötet diskuterades att VP kan ta en ny riktning, ett strategiskt dokument: Antas vart tredje år samt innehålla en vision och ett syfte, utifrån vilket man utarbetar delmål i VP med avstamp i SUD-pyramiden som har en tydlig koppling till HDA. Till VP tänker man knyta en årlig aktivitetsplan som antas av rådet. VP och aktivitetsplanen följs upp årligen genom en verksamhetsberättelse och kontinuerligt via AU, precis som idag. RSS har en liknande tankeprocess om att upprätta en verksamhetsplan för den verksamheten. SUDs och RSS verksamhetsplaner kan då samordnas.

Björn Äng poängterade att allting hör ihop. Verksamhetsplanen blickar framåt. Regionen vill titta på avtalet, hur det ska se ut, huruvida SUD och KKHS ska integreras. Arbetsgruppen kanske borde börja med att gå till botten med avtalen kring parterna för att se vad man vill och diskutera finansieringsplan framåt (VP). Björn frågade hur delegationsordningen ser ut, samt hur de utlysta medlen ska kvalitetssäkras.

Elin tillade att man tidigare fört diskussioner om stadgar, arbetsgruppen har pratat om vikten av ett styrdokument för SUD.

Björn informerade att från regionens sida finns ett önskemål om att arbetsgruppen först och främst arbetar fram hur behoven ser ut. När alla är överens kan en verksamhetsplanering skrivas. Den turordningen påtalades som nödvändig. Avtalet behöver skrivas om.

Det kommenterades att SUD inte handlar om myndighetsutövning då det är ett avtal mellan 17 olika partners.

Björn svarade att det är myndighetsutövning i och med att regionen delar ut forskningsmedel, vilka behöver kvalitetssäkras, nya högre krav finns också där om en tydligare delegationsordning där vi förmedlar vad vi vill. Avtalet ligger främst.

En fråga ställdes om någon annan än Björn ska representeras i arbetsgruppen. Björn svarade att han bör ha en ställföreträdare för att regionen alltid ska kunna närvara.

Det framhölls att det inte är regionen som har *ett* avtal med SUD, utan alla 17 huvudmän har ett gemensamt avtal.

Björn svarade att det kanske är så, men då måste avtalet ses över och eventuellt revideras.

Frågan om SUD är en huvudman som har rätt att bestämma över medel diskuterades.

**Beslut:** Elin återkallar arbetsgruppen för fortsatt diskussion.

## 8 Inkludering SUD/KKHS

Föredragande: Carina Johansson ordförande SUD, Jesper Karlsson vice ordförande SUD & Elin Johansson, SUD.

Synpunkter från kommunerna har inhämtats gällande inkludering av SUD/KKHS. Återrapportering från mötet mellan ordförande/vice ordförande, SUD och HDa 23/1 och 26/1.

Elin meddelade att det framkommit ett önskemål från HDa att sammanfatta synpunkterna i ett dokument och det har nu skickats ut.

Flera instämde i att det är positivt att slå samman två mindre enheter till en större.

En fråga ställdes huruvida de som arbetar i dessa enheter är införstådda och hörda i frågan om sammanslagningen.

Det informerades om att flera har varit involverade för att få in synpunkter och önskemål. Representanter från högskolan har inte varit involverade i skrivelsen, utan det är SUD-kommunerna som gjort det arbetet. Nästa steg blir att involvera högskolan. Då hanteras frågan högt upp, hos bl.a. vice rektor.

Carina förtydligade att denna skrivelse är väl förankrad i RSS.

**Beslut:** SUD får i uppdrag att skriva fram en formell framställan från SUD-kommunernas och regionens synpunkter kring inkludering och förslag till organisering. Skrivelsen skickas till HDa.

## 9 Arbetsgrupp: Kommun-/regionlicentiander-/doktorander.

Föredragande: Joacim Larsson von Garaguly, avdelningschef HDa.

Joacim informerade om vad som sades på mötet i januari.

Grundfrågan: Vad krävs för att antas till en forskarutbildning när medlen inte kommer från en intern finansier?

Man köper en forskarutbildningsplats och olika aktörer delfinansierar det hela. Nästa steg blir problematiskt då utlysning ska ske i konkurrens. Men om x kommun säger att de vill satsa pengar på en persons forskarutbildning, måste då tjänsten utlysas? Det tog ett tag att få klarhet i denna fråga. Svaret: Det är möjligt att köpa en plats på forskarutbildningen för en viss person. Nästa steg är att en forskningsplan ska antas och godkännas av forskarutbildningsnämnden och finansierare. Kortfattat: Ja HDa kan rekrytera doktorander/licentiander och de får en plats på forskarutbildningen.

Det gäller nu att hitta lämpliga personer och projekt som alla 17 medlemmar ställer sig bakom.

Elin upplyste att det finns en punktlista från internatet i oktober om ämnen som kan vara intressanta för alla 17 medlemmar.

Kommenterades att det är mycket pengar vi ska handskas med och att det därför borde skapas en arbetsordning kring detta.

Joacim förklarade att arbetsgruppen har varit intern på högskolan för att reda ut hur antagningen till forskarutbildning ska se ut om finansieringen inte är intern utan kommer från 17 håll.

Elin tillade att nästa steg är att vidga arbetsgruppen till representanter från kommun och region.

**Beslut:** Frågan på detta område förs in i arbetsgruppen som ska titta på SUDs syfte och mål. Elin undersöker vidare hur riktlinjer ser ut på andra lärosäten.

## 10 Uppdrag från SUD-rådet: Utse ny valberedning för 2023.

Föredragande: Elin Johansson, verksamhetsutvecklare SUD.

Carina Johansson efterfrågade förslag på valberedning i SUD.

Ett förslag lades att Ulrika Gärdback, förvaltningschef i Gagnef, tar över efter Malin Lindén Ohlsson och att Pia Blomstedt blir kvar. Elin skickar ut frågan.

**Beslut:** Beslut fattas på nästkommande AU.

## 11 Utvärdering genomförda uppdragsutbildningar

Föredragande: Ulf Kassfeldt, adjunkt HDa/verksamhetsutvecklare SUD.

Ulf informerade om pågående och kommande uppdragsutbildningar.

Ulf redogjorde för statistik avseende deltagare i kurser som rör *Ledarskap för socialtjänstens chefer* (kurs 1 av 4). Utvärderingen i skrift kommer att skickas till Elin. Ulf beskrev väldigt höga omdömen (5,9 av 6) för den första kursen. Studenterna anser sig ha god nytta av kursen. Andra instämmer att kursen varit otroligt uppskattad.

Ulf påtalade även att det alltid är kö på kurserna i motiverande samtal (MI) där fyra kurstillfällen genomfördes under 2022. Dessa kurser får dessutom väldigt bra utvärderingar. Just nu finns det ändå några platser kvar på MI. Nu i vår ges även andra kursen i ledarskap om styrsystem (23 deltagare). Ulf informerade att studenterna hittills är uppskattande.

Ulf uppmärksammade att kommunerna skickar olika många deltagare till ledarskapskurserna och gav exempel: Ludvika skickar jättemånga deltagare (12), medan övriga kommuner skickar mellan 1-3 stycken. Falun och Borlänge som är de största kommunerna skickar endast 1 deltagare per kommun,

vilket man kan fundera över. Elin tillade att hon haft dialog med Pernilla i Borlänge och Maria i Falun och de kommer ta upp detta internt i sina kommuner.

I Falu kommun uppmuntrade man deltagande förra året, informerade Jonas Hampus, som lyfte ett problem vara att det varit många nya chefer. Ulf inflikade att det finns en kurs som riktar in sig på att vara helt ny som ledare, men kurserna i ledarskap fungerar också.

Jesper, som representerar Orsa kommun, menade att vi tänker olika i olika kommuner. I Mora har några helt nya chefer skickats som deltagare. En jämförelse görs med rektorsutbildningen där man utbildas tidigt i yrket.

Ulf informerade slutligen om läget framöver: I höst går kursen MI, samt 7,5 hp introduktion till kognitiv beteendeterapi som efterfrågats från kommuner och andra aktörer. Beteendeterapikursen kan sökas som vanlig kurs, men det går även att köpa platser. Ledarskap 1 och 3 kommer gå i höst. Deadline för anmälan kommer vara slutet av mars-april. Andra instanser, utöver socialtjänsten, har visat intresse för dessa ledarskapskurser (1,3,4). Bra om andra instanser i kommunerna kommer in och inte bara Socialtjänsten.

En fråga ställdes huruvida det är en risk att utbildningen tar sig en annan riktning än idag om man öppnar upp för andra än socialtjänsten? Ulf svarade att han inte ser den risken. Kurserna kommer inte att ändras, de passar flera grupper.

## 12 Övriga frågor

Föredragande: Elin Johansson, verksamhetsutvecklare SUD.

Elin föredrog om vad som händer inom SUD vårterminen 2023 och höstterminen 2023.

Under årets inledning sker en utlysning av STFF och i mars kommer ett nyhetsbrev med information om uppdragsutbildningar och vad som händer inom SUD i stort.

I mars äger vidare ett professionsseminarium rum (16/3). För yrkesverksamma (digitalt) och för studenter. Ämnet är den sociala barnavården. Mars månad bjuder dessutom in till den digitala konferensen Social Work Day (21 mars). Det är en internationell förening som varje år i mars har ett firande för professionen socialt arbete. Konferensen genomförs i samarbete med HiG.

Elin informerade vidare att datum för spridningskonferenser kommer nu under våren. Kari Jess väntar på accept för att publicera resultaten i en tidskrift. Inväntar likaledes Lena Dahlberg. Det är dessa två projekt som avslutas i forskningsfonden. Spridningen av resultaten kommer att ske via en konferens och en inspelad föreläsning.

Under hösten (aug/sept) planeras en ledarskapsdag för socialtjänstens chefer som ska tangera de uppdragsutbildningar som erbjuds. Föreläsare från uppdragsutbildningarna deltar och diskussioner förs. I oktober går i vanlig ordning SUD-internatet av stapeln i Tällberg (12-13 okt). I oktober förläggs likaså en SUD/PUD-konferens (24/10, halvdag). Innehåll för dagen ska diskuteras framledes. Fokus läggs på samverkan SUD/PUD: Vad kan vi göra tillsammans inom forskning och utveckling? Exempelvis gemensamma utlysningar till respektive forskningsfond. Ett program om konferensen kommer innan sommaren.

En formulering som inkluderar regionen efterfrågades. Elin ställde sig positiv och tar gärna emot fler förslag.

## 13 Mötets avslutande

Nästa möte är SUD-AU 2023-04-21. Carina tackade alla deltagare och avslutade mötet.

Vid protokollet

Justeras

Amanda Frank

Elin Johansson

### Sändlista:

Anna Ståhlkloo (Mora kommun)

Anneli Strömsöe (HDA, proprefekt Institutionen hälsa och välfärd)

Björn Äng (Region Dalarna)

Camilla Udo (ämnesansvarig socialt arbete Högskolan Dalarna)

Carina Johansson (Avesta kommun)

Elin Johansson (SUD)

Inga-Lill Frank (Sätters kommun)

Jesper Karlsson (Orsa kommun)

Joacim Larsson von Garaguly (HDA, avdelningschef avdelningen för socialt arbete)

Jonas Hampus (Falun kommun)

Pernilla Söderlund (Borlänge kommun)

Tanja Mårtensson, (Avdelningschef Hälsa och Välfärd, RSS, Region Dalarna), *adjungerad*

Amanda Frank (HDA, mötessekreterare)