

Strategiska risker 2026 för Högskolan Dalarna

Högskolestyrelsen beslutar årligen om vilka strategiska risker (kan sträcka sig över flera år) som kräver att åtgärder vidtas i verksamheten nästkommande år. Rektor beslutar i nästa steg genom inriktningsverksamhetsplanen om nödvändiga åtgärder per risk inklusive vem som ansvarar för dessa åtgärder. På så sätt blir riskhanteringen en del av planeringsförutsättningarna och en integrerad del av verksamhetsplaneringen. Rektor och högskoledirektör ansvarar för att riskerna följs upp och rapporteras till styrelsen enligt gällande återrappporteringsplan och för att ge förslag till styrelsen på eventuell revidering av risker inför nästkommande år. Verksamheten har möjlighet att lyfta risker till rektor och högskoledirektör under året vid rektors ledningsgrupp samt vid dialogdagar inför nästkommande års bedömning av strategiska risker.

Strategiska risker avser externa och interna hot som påverkar Högskolan Dalarnas långsiktiga förmåga att uppnå sina strategiska mål eller fullfölja sitt uppdrag. För att risken ska vara relevant för bedömning behöver det vara möjligt att förebygga inträffandet eller minimera konsekvenser. Risker som alltid finns utifrån den verksamhet som lärosätet bedriver, förväntas hanteras löpande som del av det operativa arbetet.

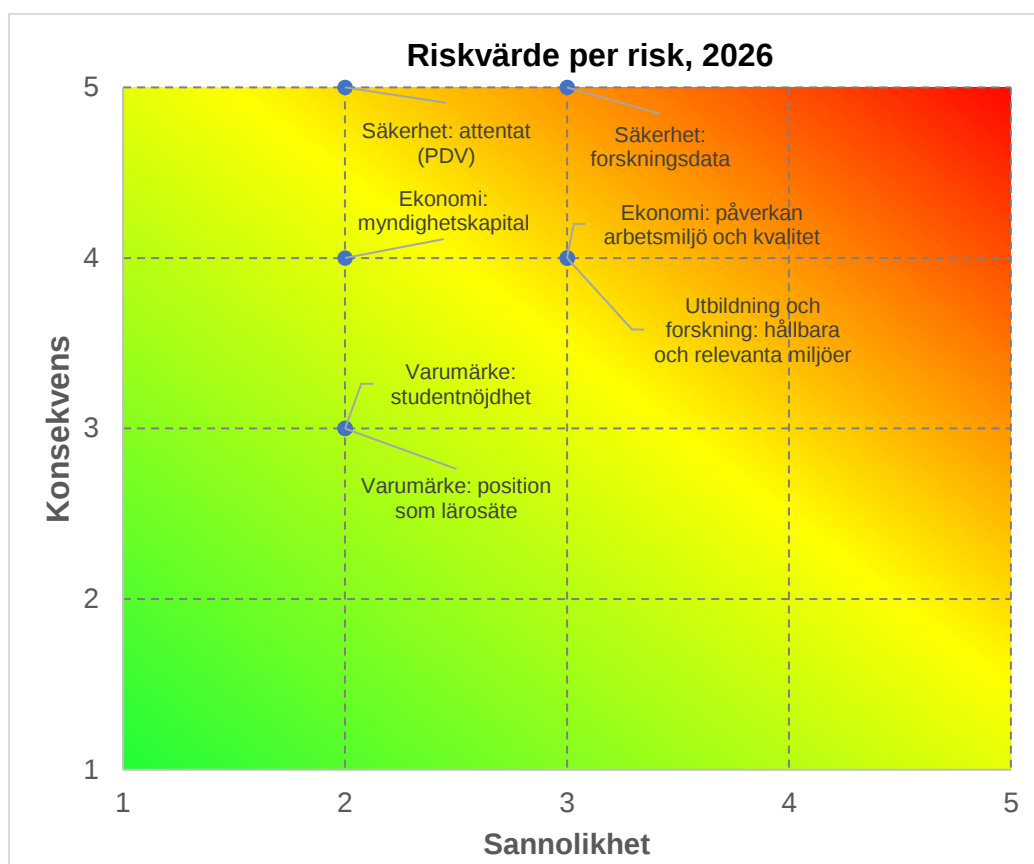
Först bedöms riskernas konsekvenser för lärosätet, därefter hur sannolikt det är att respektive risk inträffar.

Konsekvens 1–5		Sannolikhet 1–5	
1	Försumbar	1	Mycket osannolik
2	Lindrig	2	Mindre sannolik
3	Måttlig	3	Sannolik
4	Kännbar	4	Stor sannolikhet
5	Allvarlig	5	Mycket stor sannolikhet

Den sammanlagda risknivån beräknas genom att multiplicera sannolikhet med konsekvens och kan således sträcka sig mellan 1 och 25. Därefter beslutas hur respektive risk ska hanteras utifrån följande vägledning.

Riskvärde	Prioritering
15-25	Direkt åtgärd krävs. Minimera risken.
5-12	Bör åtgärdas. Reducera risken.
1-4	Ingen åtgärd krävs. Risken accepteras.

Figur 1 och tabell 1 summerar de högskoleövergripande strategiska risker som inför 2026 har bedömts prioriterade inklusive dess riskvärde.



Figur 1. Riskmatris över Högskolan Dalarnas prioriterade strategiska risker, från lägsta (1) till högsta (5) konsekvens och sannolikhet för respektive risk.

Tabell 1. Prioriterade strategiska risker vid Högskolan Dalarna med tillhörande bedömning av sannolikhet och konsekvens vid inträffande samt summerat riskvärde.

Område	Beskrivning av risk	Sannolikhet (1-5)	Konsekvens (1-5)	Riskvärde (1-25)
Ekonomi	Risk att myndighetskapitalet inte når styrelsens målsättning för 2027	2	4	8
Ekonomi	Risk att fokus på effektivisering och en ekonomi i balans påverkar arbetsmiljö och kvalitet negativt	3	4	12
Utbildning och forskning	Risk att lärosätet inte har möjlighet att upprätthålla och utveckla hållbara och relevanta utbildnings- och forskningsmiljöer	3	4	12
Varumärke	Risk att inte ha en tydlig position som lärosäte	2	3	6
Varumärke	Risk att lärosätet inte kan attrahera studenter / har missnöjda studenter	2	3	6
Säkerhet	Risk för förlust av forskningsdata	3	5	15
Säkerhet	Risk att lärosätet inte är tillräckligt förberedda vid ett eventuellt attentat med dödligt våld (PDV)	2	5	10