

PROTOKOLL

Mötesdatum
2026-06-11

Organisation
Högskolestyrelsen

Diarienummer
C 2026/23

Protokoll

- Mötesdatum:** 2026-06-11
- Plats:** B205, Campus Borlänge
- Närvarande:** Anton Bergström
Jörgen Elbe, rektor
Romulo Enmark, ordförande
Marie Granlund
Johanna Gävstedt
Sara Jons
Rikard Lindell
Karin Stikå Mjöberg
Ronny Modigs, vice ordförande, §§ 1-8
Henrik Navjord
Stina Sundling
Johan Tysk
Linda Vixner
- Frånvarande:** Katherina Dodou
Linus Kallin
- Övriga:** Kerstin Göras, sekreterare
Joakim Hermansson, personalföreträdare
Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör
Madeleine Michaëlsson, personalföreträdare
Maria Jansdotter Samuelsson, prorektor
Sofia Walter, personalföreträdare

1 Mötets öppnande, närvaro

HS 2026-06-11/1

Ordförande öppnar mötet och hälsar välkommen, särskilt hälsas de nya ledamöterna välkomna.

Styrelsen fann sig beslutför.

Ordförande meddelar att han har av regeringen utsetts till vikarierande rektor vid Mälardalens universitet. Uppdraget påbörjas 2026-06-12 och löper till 2026-12-11 men det kan bli kortare. Under ordförandes frånvaro träder vice ordförande Ronny Modigs in som ordförande.

2 Godkännande av dagordning/föredragningslista

HS 2026-06-11/2

Dagordningen godkänns.

3 Föregående mötesprotokoll

HS 2026-06-11/3

Föregående protokoll, 2026-04-22, godkänns och läggs till handlingarna.

4 Rektors rapport och rapport från Dalarnas studentkår

HS 2026-06-11/4

Ordförande, Dalarnas studentkår, rapporterar bland annat om följande:

- Dalarnas studentkårs presidium presenteras.
- SFS fullmäktige möte 2026 – på agendan diskuterades bland annat studentpolitiska frågor.
- Dalarnas studentkårs ekonomi - resultatet är bättre än budgeterat, dock beror det till viss del på ej återbesatta vakanser. Man kommer att behöva genomföra organisationsförändringar för att klara ekonomin framåt.
- Studentrepresentanter till nämnder och råd - alla doktorandplatser är tillsatta, nu pågår att ta fram studentrepresentanter från grundutbildningen, det ser lovande ut.
- Utmaningar – ekonomi samt att motivera studenter att delta vid studentintervjuer i samband med kvalitetsgranskningar.
Det framhålls från lärarkollegiet att studenternas röst är väldigt värdefull för lärosätets kvalitetsutveckling. Det är bekymmersamt om inte studenternas röst kommer fram.

Rektor rapporterar bland annat om följande:

- Avslutningsceremoni 5 juni – 700 studenter tilldelades diplom.
- Årlig gemensam myndighetsdialog 27 april – ledare för dialogen var gymnasie-, högskole- och forskningsminister Lotta Edholm. Tema får årets dialog var behovet av ökat samarbete mellan lärosäten. Rektor och högskoledirektör deltog.
- Slutligt beskedet från Universitetskanslersämbetet (UKÄ) gällande utvärdering av utbildningar som leder till socionomexamen - utfallet blev detsamma som tidigare meddelats via delning, socionomutbildningen vid högskolan har fått ifrågasatt kvalitet. Nu har en process startat för framtagande av åtgärdsplan för utveckling av socionomutbildningen vid lärosätet. Styrelsen kommer att informeras löpande om utvecklingen.
- Beredningen för Dalarnas utveckling (BDU), ett samverkansorgan för Region Dalarnas politiska ledning och alla Dalarnas kommunstyrelsers ordföranden samt högre tjänstemän, förlade sitt sammanträde på Campus Borlänge, rektor deltog i diskussion kring kompetensförsörjning och berättade om läget på lärosätet.
- KPMG:s granskning av samarbetet med Jiangxi University of Finance and Economics (JUFE) - Slutrapportens utfall löd. inga oegentligheter upptäckta. Dock ges uppmaning om noggrannhet vid tecknande av sådana avtal och att villkor vid utlandsarbete ska vara klargjorda. Ärendet är därmed avslutat.
- Rekrytering av ny prefekt till Institutionen för kultur och samhälle, Magnus Linderström, tidigare vid Mälardalens universitet är utsedd till ny prefekt, tillträder 17 augusti.

- Rekrytering av ny prefekt till Institutionen för språk, litteratur och lärande – en slutkandidat, Catharina Nyström Höög från Stockholms universitet, är utsedd och ett hörande kommer ske 17 juni.
- Process för tillsättning av dekan till Lärarutbildningsnämnden är startad.
- En dag för näringslivet 2026, arrangör Mellansvenska handelskammaren, rektor deltog.
- STEM- och AI-dag, arrangör Högskolan i Gävle, rektor och högskoledirektör deltog.
- Event i Avesta med anledning av Googles satsning i Horndal, Avesta kommun. Eventet besöktes av bland andra ministern för internationellt utvecklingssamarbete och utrikeshandel Benjamin Dousa. Rektor deltog i konferens och panelsamtal under eventet.
- Möte med Trafikverkets GD Roberto Maiorana, syftet med mötet var att etablera en första kontakt samt utröna eventuella möjligheter till samarbeten.

OROANDE

- Socionomutbildningen - bristande kvalitet trots ett godkänt kvalitetssäkringssystem. Lärosätet identifierar problem men det finns brister i uppföljningen. Återrapportering hur högskolan arbetar med den systematiska kvalitetsgranskningen kommer ske på styrelsens internat och löpande vid behov.
- Saknas platser för verksamhetsförlagd utbildning inom sjuksköterskeprogrammet – det saknas platser inför hösten, möten har hållits med Region Dalarna och högskolan har nu en garanti att platser ska finnas vid terminsstarten, högskolan har antagit något färre studenter med anledning av detta.

GLÄDJANDE

- Fortsatt högt söktryck till högskolans utbildningar.

5 Information Presentation av den kollegiala nämndorganisationen

HS 2026-06-11/5

Föredragande: Linda Vixner, dekan

Presentation ges av den kollegiala nämndorganisationen vid Högskolan Dalarna, dess plats i organisationen och uppdrag.

Det är en omfattande verksamhet som involverar 80 personer i olika grad.

Utmaning för den kollegiala nämndorganisationen är att den ligger utanför linjeorganisationen. Kvalitetssäkring (nämnderna) och resurssättning (linjen) är separerade från varandra och det skapar ibland problem.

Strategisk plan för Högskolan Dalarna 2027–2030, Fokusområde 5 Utveckla den kollegiala styrningen, befäster att högskolan ska arbeta för en modell som för ihop nämndorganisationen och linjen.

Diskussion kring utveckling av den kollegiala organisationen kommer att fortsätta vid styrelsens internat.

Presentationen kommer att delges styrelsen.

Styrelsen tackar för presentationen.

6 Information Presentation av lärarutbildningarna vid Högskolan Dalarna

HS 2026-06-11/6

Föredragande: Mats Tegmark, vice ordförande i den interimistiska lärarutbildningsnämnden

Presenterar Lärarutbildningsnämnden ansvar och lärarutbildningarna vid högskolan.

Lärarutbildningarna är hela högskolans ansvar, de är högskoleövergripande och finns i flera institutioner.

Redogörelse ges av nationella förändringar i lärarutbildningen där samverkan med andra lärosäten uppmuntras.

Behovet av lärare överskrider antalet som examineras i nuläget. Situationen kan försvåras med anledning av högre antagningskrav till lärarutbildningarna.

Lärarutbildningen vid högskolan genomgår en stor omorganisation, institutionerna är positiva till förändringen men det är också en viss utmaning vad gäller flytt av personal, mycket dialog förs och kommer så fortgå en period.

Presentationen kommer att delges styrelsen.

Styrelsen tackar för informationen.

7 Lunch

HS 2026-06-11/7.

8 Beslut: Revidering av Anställningsordning för lärare vid Högskolan Dalarna

HS 2026-06-11/8

Föredragande: Magnus Berglund, HR-specialist

C 2023/784

Vid varje lärosäte ska styrelsen fastställa en Anställningsordning som omfattar de regler som ska tillämpas vid lärosätet vid anställning av lärare (HF 2 kap. 2 §). Anställningsordningen beskriver vilka läraranställningar som finns vid högskolan, vilka bedömningsgrunder som ska tillämpas vid rekrytering och befordran samt beskriver särskilda regler för beredning av dessa ärenden.

Denna revidering är en aktualitetsgranskning och de huvudsakliga förändringarna är:

- Komplettering av krav vid beredning av fordringsärende
- Tydligare och mer långtgående krav på kollegialitet och ansvar
- Skärpning och konkretisering av pedagogiska krav
- Sakkunnigbedömning (kan utgå vid visstidsanställning av lektor och ersättas av intern prövning)
- Skärpta krav på dokumentation och processer
- Tydligare regler för adjungerade professorer
- Förtydligade regler vid visstidsanställningar
- Utökad och mer explicit kravbild i rekryteringsprinciper
- Små men systematiska förändringar i språk och begrepp

Högskolestyrelsen beslutar

- att fastställa regeldokumentet Anställningsordning vid Högskolan Dalarna, C 2023/784.

9 Information: Förändring av rutin för uppföljning av riskhantering 2026

HS 2026-06-11/9

Föredragande: Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör

Redogörelse ges av årscykel för riskhantering vid Högskolan Dalarna.

Tidigare har uppföljning av riskerna informerats styrelsen särskilt men från och med 2026 kommer uppföljningen inbegripas i högskolan verksamhetsberättelse.

Riskerna för 2026 kommer därmed att delges styrelsen i Verksamhetsberättelsen 2026. Det är i verksamhetsberättelsen som verksamheten följs upp, där görs kontrollen att uppdrag ålagda verksamheten är genomförda.

Styrelsen tar del av informationen.

10 Beslut: Riskhantering 2027

HS 2026-06-11/10

Föredragande: Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör

C 2026/65

Högskolestyrelsen beslutar om vilka strategiska risker (kan sträcka sig över flera år) som ska hanteras i verksamheten inom ramen för gällande verksamhetscykel. Rektor och högskoledirektör ansvarar för att riskerna följs upp och rapporteras till styrelsen enligt gällande åiterrapporteringsplan och för att ge förslag till styrelsen på eventuell revidering av risker inför kommande år. Verksamheten har möjlighet att lyfta risker till rektor och högskoledirektör under året vid tex rektors ledningsgrupp och dialogdagar inför kommande års bedömning av strategiska risker.

Rektor och högskoledirektör bedömer att det inte behöver göras en ny riskbedömning inför 2027, utan föreslår att 2026 års strategiska risker förlängs till 2027 för vidare hantering. Detta är avstämt med presidiet och framgår också av inriktningsverksamhetsplan 2027 (-29) version 1 (rektorsbeslutade planeringsförutsättningar inför 2027). Vid MBL-förhandling lämnades synpunkter kring riskbedömningen. Dessa presenteras för styrelsen och tas hänsyn till vid nästa års riskbedömning.

Högskolestyrelsen beslutar

- att fastställa strategiska risker 2027 för Högskolan Dalarna enligt bilaga till protokollet.

Synpunkter lämnas och förs vidare för fördjupad diskussion på styrelsens internat:

-Hur beskriva bedömning av konsekvens och sannolikhet för inträffande av risk, skattning i siffror eller löpande text.

-Hur skatta balansen campus respektive distansutbildning, utbildningsportfölj. Definiera bra utbildning utifrån förutsättningar.

-konsekvens av höjda antagningskrav till lärarutbildning.

11 Information Presentation av det högskolegemensamma verksamhetsstödet

HS 2026-06-11/11

Föredragande: Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör

Presenterar det högskolegemensamma verksamhetsstödet.

Stödfunktionerna är centralt organiserade med undantag för fyra institutionsadministratörer. En ny avdelning för lärarutbildningsstöd har inrättats och med denna omfattar stödet totalt åtta avdelningar.

Stödet har bland annat arbetat med att minska fokus på enskilda personer och i stället satt fokus på funktioner. Under perioden har ekonomiska åtstramningar inneburit en personalminskning med cirka 20 personer.

Utmaning och väg framåt

Förväntningar från verksamheten behöver balanseras mot förutsättningarna, satsningar görs på bland annat på kompetensutveckling och i vissa fall kompetensväxling.

Det framförs vikten av att inte särskilja kärnverksamhet och stöd, utan att i stället betrakta organisationen som ett multifunktionellt kollegium som tillsammans bidrar till att uppnå högskolans mål.

AI - arbete pågår avseende en implementeringsplan för AI. Möjligheten att införa en chatbot för att besvara enklare studentärenden utreds. En arbetsgrupp har nyligen tillsatts under ledning av vicerektor för utbildning.

Ekonomi bedöms fortsatt vara en utmaning. Kostnader för licenser och avtal ökar i snabbare takt än anslagen.

Presentationen kommer delges styrelsen.

Styrelsen tackar för informationen.

12 Information om medieutbildningarnas framtida lokalisering

HS 2026-06-11/12

Föredragande: Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör och Mikael Wetterstrand, fastighetschef

Redogör för bakgrunden och lämnar förslag på fortsatt riktning.

Bakgrunden är styrelsens beslut 2023 att Avdelningen för medier på sikt ska placeras på Campus Falun samt ett rektorsbeslut 2025 som bland annat innefattar ombyggnation av lokaler i Hyttan och delar av C- och D-husen, avveckling av Mediehuset samt flytt av verksamhet från Smedjan till Hyttan.

Syftet med dessa åtgärder är att minimera och effektivt utnyttja lokalbeståndet.

Projektörer har anlåtats för att utreda möjligheterna enligt ovan beslut och har lämnat förslag på alternativ som analyserats.

Fastighetschefs bedömning är att fortsätta projektering av renoveringen av C- och D-husen och stoppa projekteringen av flytt av verksamheten i Mediehuset på grund av ekonomiska faktorer. Styrelsen föreslås ställa sig bakom bedömningen samt att fortsatt diskussion kring analys och möjliga handlingsalternativ gällande Mediehuset och flytt ur Smedjan till Hyttan fortsätter på internatet.

Styrelsen ställer sig bakom fortsatt projektering av renoveringen av C- och D-husen och stoppa projekteringen av flytt av verksamheten i Mediehuset

Styrelsen tackar för informationen.

13 Information: Rapport från pågående samtal

HS 2026-06-11/13

Föredragande: Maria Jansdotter Samuelsson, prorektor och Katarina Hedlund Johansson, högskoledirektör

Personalföreträdare Madeleine Michaëlsson har tidigare förmedlat synpunkter från arbetstagare avseende ny organisation för lärarutbildningen.

Samtal rörande ny organisation för lärarutbildningarna vid Högskolan Dalarna har förts med rektor och inför detta möte med prorektor och högskoledirektör.

Styrelsen noterar att dialoger pågår mellan arbetsgivare och arbetstagare och ärendet återkommer på styrelsens dagordning endast om det påkallar styrelsens uppmärksamhet.

14 Meddelande: Rektorsbeslut

HS 2026-06-11/14

Rektors beslut läggs till handlingarna.

15 Övriga frågor

HS 2026-06-11/15

Inga övriga frågor anmälda.

16 Nästa möte/sammanträde

HS 2026-06-11/16

24–25 september, Borlänge

17 Mötet avslutas

HS 2026-06-11/17

I samband med mötets avslutning avtackades avgående studentledamöter.

Vid protokollet

Romulo Enmark

Justeras

Kerstin Göras

Sändlista:

Högskolestyrelsen