

Protokoll

Mötesdatum: 2023-06-15

Plats: Sammanträdesrum Selma, campus Falun

Närvarande: Christina Bellander, ordförande
Marie Granlund
Johannes Hylander
Karin Stikå Mjöberg
Ronny Modigs, ej § 7
Henrik Navjord
Martin Norsell, rektor
Carl Olsmats
Linda Vixner
Annika Vänje
Anton Bergström
Ebba Erkas
Johanna Strickert

Frånvarande: Petter Aasen
Anna Björkman

Övriga: Jörgen Elbe, prorektor
Katarina Johansson
Maria Jansdotter Samuelsson, vicerektor Hållbar utveckling
och samverkan
Jonas Tosteby, vicerektor utbildning
Michail Tonkonogi, personalföreträdare

1 Mötets öppnande, närvaro

HS 2023-06-15/1

Ordförande öppnar mötet och hälsar välkommen, särskilt hälsas nya ledamöter välkomna och en presentationsrunda genomförs.

2 Dagordning

HS 2023-06-15/2

Dagordningen godkänns.

Ordförande meddelar att regeringens beslut avseende mandatperioden för de nya förordnandena i landets universitets- och högskolestyrelser har väckt stor uppmärksamhet inom sektorn. Styrelsen tar del av informationen.

3 Föregående protokoll

HS 2023-06-15/3

Protokollet godkänns och läggs till handlingarna.

4 Rektors rapport

HS 2023-06-15/4

Rektor rapporterar bland annat om följande:

Allmänt

- JO-anmälan avseende utlämnande av allmän handling.
- Nytt arbetstidsavtal för lärare
- Justeringar i institutionernas inre organisation för att möta förutsättningarna i arbetstidsavtalet.
- Riktlinjer för forskningscentrum – Maria Jansdotter Samuelsson, vicerektor hållbar utveckling och samverkan, informerar om förslag att inrätta forskningscentrum vid Högskolan Dalarna. De nya forskningscentrumen ska verka för att integrera forskning och samverkan och generera externa medel.
- Dialog pågår med Regionala utvecklingsförvaltningen.

Möten i urval

- Myndighetsdialog 22 maj, diskussioner fördes bland annat kring utbildningsutbudet, ekonomisk uppföljning och utveckling, säkerhetsfrågor och frågor högskolan själva har väckt.
- Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) – extra möte avseende styrelsernas mandatperioder. Lärosätena ser ej positivt på att nya mandatperioden endast är 17 månader, även The European University Association (EUA) här lämnat kritik.
- Besök av alumner som genomgått masterutbildningen Sexuell reproduktiv perinatal hälsa från Haragesia University, Somaliand, Puntland och Bangladesh. Under besöket genomfördes en disputation. Högskolan Dalarna har bedrivit utbildning av barnmorskor i ovan nämnda länder sedan 12 år tillbaka och drygt 200 barnmorskor har utbildats.
- Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA) - Omställning till ett öppet vetenskapligt systemet, att all offentligt finansierad forskning ska vara öppen, Open Access. SUHF har antagit en färdplan för att arbeta med detta. Högskolan Dalarna har undertecknat en överenskommelse med CoARA och samarbetar med Högskolan i Gävle kring dessa frågor.
- Industrisamtalen – årets samtal genomfördes i Hofors.
- Näringslivsdialoger, en dialog har genomförts med lyckat resultat, nästa är den 20/6 och två kommer att genomföras under hösten. Magnus Höij är anlitad extern resurs.
- Mellansvenska handelskammaren – Event Energi och kompetens för en stark region. Rektor deltog.
- Talangattraktion In Dalarna – arrangör Dalarna Science Park. Lansering av rekryteringsplattform. Kommunikationsavdelningen har fått i uppdrag att se hur högskolan skulle kunna medverka i detta. Rektor deltog.

- Ledarforum, Mora kommun, rektor, vicerektor hållbar utveckling och samverkan samt kommunikatör medverkade.
- Möte med landshövdingen och rektor.
- Dalarnas energi- och klimatråd – arrangör Region Dalarna, rektor och vicerektor hållbar utveckling och samverkan deltog.
- Rektor träffat representanter från KTH avseende bland annat ITM-skolan.
- Samverkansgruppsmöte med Hitachi. Högskolan Dalarna var värd och idrottslabbet och kliniskt träningscentrum (KTC) visades.
- Seminarium mot otillåten påverkan och korruption i statlig verksamhet, rektor deltog.
- Generativ AI – arrangör KI
- Partnerships for Regional Innovation: from Pilot to Practice - arrangör Region Dalarna, rektor deltog.
- Translanguaging in the Age of (Im)mobility – internationell konferens, arrangör Högskolan Dalarna, Institutionen för språk, litteratur och lärande. Rektor deltog.
- Rektorsfunktionen besöker institutionskonferenser, 3 besök är genomförda under våren och två kommer att genomföras under hösten.

Oroande

- Förskolläraryxamen – ansökan om att få utfärda förskolläraryxamen ska lämnas till Universitetskanslersämbetet (UKÄ) 7 augusti.
- Ekonomi 2024–25
- Northvolts framtida etablering i Borlänge, omfattning.

Kommande

- Signering av Magna Charta - process är påbörjad för Högskolan Dalarnas signering av Magna Charta. Dekan meddelar att Utbildnings- och forskningsnämnden (UFN) ställer sig bakom signeringen. Ansökan om signering ska även godkännas av styrelsen.
- Institutionens för information och tekniks utbildningsprogram har ökat sina förstahandsansökningar från 600 till 1000, vilket är mycket positivt.

Ledamot Johannes Hylander väcker fråga angående eventuella förberedelser inför kommande forskningsproposition. Rektor tar med sig frågan och inspel planeras i samverkan med ledamot Henrik Navjord.

5 Information: Högskolan Dalarnas utbildningsutbud och framtida inriktningar

HS 2023-06-15/5

Föredragande: Jonas Tosteby, vicerektor utbildning, Sverker Johansson, senior rådgivare och Michael Oppenheimer, utvecklingsledare

Jonas Tosteby, vicerektor utbildning inleder med information om kvalitet i högre utbildning, internationella och nationella ramverk samt strategiska vägval utifrån var högskolan vill vara placerad om 20 år.

UKÄ är lärosätenas tillsynsmyndighet som granskar kvaliteten i utbildning och forskning och till hösten kommer nya direktiv för hur lärosätena ska hantera kvaliteten i framtiden.

Sverker Johansson, senior rådgivare ger en omvärldsanalys i olika perspektiv såsom högskolesektorn i svensk politik, högskolans roll för att tillhandahålla kompetens samt statistik över studentrörligheten.

Michael Oppenheimer, utvecklingsledare, informerar om internationell studentrekrytering, historik, statistik och utmaningar.

Underlag till ovanstående presentationer finns i bilaga till protokollet.

Diskussion förs och bland annat följande belyses:

-Statistiken visar vikten av internationell rekrytering för tillhandhållande av kompetens till regionen då internationella studenter många gånger stannar kvar efter avslutade studier.

-Sträva efter att öka högskolans attraktionskraft, se över framtida utbildningsutbud och eventuella satsningar.

-AI och Chat GPT är en stor utmaning, högskolan följer utvecklingen.

-Ordförande efterfrågar statistik över genomströmning i förhållande till antalet registrerade, Sverker Johansson återkommer med underlag.

Styrelsen tar del av informationen.

6 Lunch

HS 2023-06-15/6

7 Beslut: Vice ordförande

HS 2023-06-15/7

Föredragande: Christina Bellander, ordförande

C 2023/783

I samband med att ny mandatperiod för styrelsen påbörjades 2023-05-01 ska det utses en ny vice ordförande för styrelsen Högskolan Dalarna. I högskoleförordningen 2 kap 1 § anges att ”Styrelsen ska utse vice ordförande inom sig”.

Beslut

Högskolestyrelsen beslutar

- att utse ledamot Ronny Modigs till vice ordförande för mandatperioden 2023-01-01—2024-09-30.

Ronny Modigs deltar inte under ärendet.

8 Beslut: Anställningsordning

HS 2023-06-15/8

C 2023/784

Föredragande: Katarina Johansson, högskoledirektör och Maria Rappfors, HR-specialist

Vid varje lärosäte ska styrelsen fastställa en Anställningsordning som omfattar de regler som ska tillämpas vid lärosäte vid anställning av lärare (HF 2 kap. 2 §)

Maria Rappfors redogör för de huvudsakliga förändringarna i förslaget till ny Anställningsordning.

Diskussion förs och följande synpunkter ska beaktas i det nya dokumentet:

Stycke 3.3.1, första punkten ”God nationell” ska ersättas med ”Hög nationell...2.
Stycke 3.3.2, punkten 2, skrivelsen ”fram till” ska ersättas med ”från början till slut”
Stycke 13.3, tillägg av mening till punktlistan ” Dock ska dokumenterad handledarerfarenhet och övriga efterfrågade dokument skickas in”.

Beslut:

Styrelsen beslutar

- att fastställa regeldokumentet Anställningsordning vid Högskolan, C 2023/784 med ovan nämnda synpunkter beaktade.

9 Beslut: Lokalisering av sammanhållna akademiska miljöer

HS 2023-06-15/9

C 2023/597

Föredragande: Martin Norsell, rektor och Katarina Johansson, högskoledirektör

Redogörelse ges av ärendet från beredning fram till förslag till beslut.

Riskbedömning och analys är genomförd.

Beslut:

Högskolestyrelsen beslutar

- att i nya Campus Borlänge placera:
 - Institutionen för information och teknik
 - Institutionen för kultur och samhälle inklusive filosofi, historia, religionsvetenskap, sociologi och statsvetenskap men exklusive avdelningen för medier.
- I Campus Falun placeras:
 - Institutionen för hälsa och välfärd
 - Institutionen för lärarutbildning
 - Institutionen för språk, litteratur och lärande

På sikt ska även avdelningen för medier, som är en sammanhållen akademisk miljö inom institutionen för kultur och samhälle, placeras i Campus Falun.

Förslaget innebär att ämnena filosofi, historia, religionsvetenskap, sociologi och statsvetenskap flyttas från Campus Falun till nya Campus Borlänge.

Verksamhetsstöd i nya Campus Borlänge dimensioneras efter behov.

Noteras: Beredningen ledde fram till två alternativa förslag då styrgruppen inte nådde konsensus och av dessa förordade rektor alternativet 2, som också föreslås för styrelsen, som ger ett bättre utnyttjande av högskolans lokaler. Studentkåren ställer sig bakom alternativet 2 men anser att alternativet 1 är mer fördelaktigt för att få ett levande campus i Falun. Studenterna meddelar två synpunkter: Studentkåren vill att högskolan ska driva frågan om gratis lokaltrafik mellan campus. Studentkåren vill att de studenter som antas hösten 2023 ska få gå kvar på den studieort som angavs vid utbildningens söktillfälle.

10 Beslut: Lokalförsörjningsplan

HS 2023-06-15/10

C 2023/727

Föredragande: Katarina Johansson, högskoledirektör och Mikael Wetterstrand, fastighetschef

Lokalförsörjningsplanen för Högskolan Dalarna syftar till att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig användning av lärosätets lokaler och fastigheter och ska tillse att högskolans styrelse får den insyn i verksamheten som önskas.

Johanna Strickert väcker fråga avseende kostnad för lokal när studenterna bokar, fastighetschef Mikael Wetterstrand noterar och kommer att återkomma med svar.

Beslut:

Högskolestyrelsen beslutar

- att fastställa dokumentet *Lokalförsörjningsplan Högskolan Dalarna 2023*

11 Information: Verksamhetsstyrning och verksamhetsberättelse

HS 2023-06-15/11

Föredragande: Katarina Johansson, högskoledirektör och Stina Eklund, planeringschef

Styrelsen informeras löpande om högskolans verksamhetsstyrning som är ett pågående arbete för att knyta samman ekonomi och verksamhetsplanering tätare.

Aktuellt

-Katarina Johansson, högskoledirektör, inleder med att informera om de begrepp som används vid beskrivning av studentproduktion.

-Nuläge, högskolan gjorde en underproduktion 2022, dvs nådde inte upp till taket, och det bör inte bli en underproduktion även 2023. Ambitionen är att vara så nära takbeloppet som möjligt. Till hjälp för långsiktig planering har det tagits fram analysverktyg.

-Budget 2024, version 2 – budget per institution och verksamhetsområde presenteras. Ökade kostnader för personal, lokaler och drift påverkar hela högskolan. För att få bättre framförhållning och kunna sätta in åtgärder i tid har en ny budgetprocess implementerats med kontinuerliga dialoger mellan institutioner och verksamhetsstöd.

-Verksamhetsberättelse 2022 är delgiven styrelsen för information.

Styrelsen tar del av informationen.

12 Information: Campus Borlänge

HS 2023-06-15/12

Föredragande: Katarina Johansson, högskoledirektör och Lennart Ilke, projektägare Nya Campus Borlänge

Styrelsen informeras löpande om projektet Nya Campus Borlänge

Aktuellt

-Med anledning av nya medlemmar i styrelsen ges en historik och bakgrund till projektet Nya Campus Borlänge.

-Bygget följer tidplanen

-Bygghandlingarna är i det närmaste färdigställda

-Byggekostnader – ny prognos presenteras innebärande en ökning om 1,2 %. Redogörelse ges av byggets kostnadsutveckling.

-Egna entreprenader – upphandlingar sker enligt plan.

-Egna investeringar – inflationen påverkas prognos för utfall, projektledningen söker besparingsmöjligheter.

-Förtida flytt Campus Borlänge – informerar om utvecklingen.

En jämförelse med löne- och prisomräkning i förhållande till byggkostnadsutvecklingen efterfrågas till nästa möte.

Styrelsen tar del av informationen.

13 Information: Institutionernas inre organisation

HS 2023-06-15/13

Föredragande: Katarina Johansson, högskoledirektör

Informerar om justering av institutionernas inre organisation.

2019 genomfördes en omorganisation där man gick från tre akademier till fem institutioner. Avsikten var att ge bättre förutsättningar för sammanhållna akademiska miljöer och integrera kollegiet och linje i hela verksamheten. För att få den nya organisationen att fungera till fullo behöver även den inre organisationen anpassas, även för att ge det nya arbetstidsavtalet större effekt.

Högskoledirektör har fått i uppdrag ta fram en processplan för justering av institutionernas inre organisation som ska beslutas i höst.

Styrelsen tar del av informationen.

14 Rektors beslut

HS 2023-06-15/14

Rektors beslut läggs till handlingarna.

15 Övriga frågor

HS 2023-06-15/15

Inga övriga frågor anmälda.

16 Nästa sammanträde

HS 2023-06-15

14-15 september

9 november

19 december

Vid protokollet

Kerstin Göras

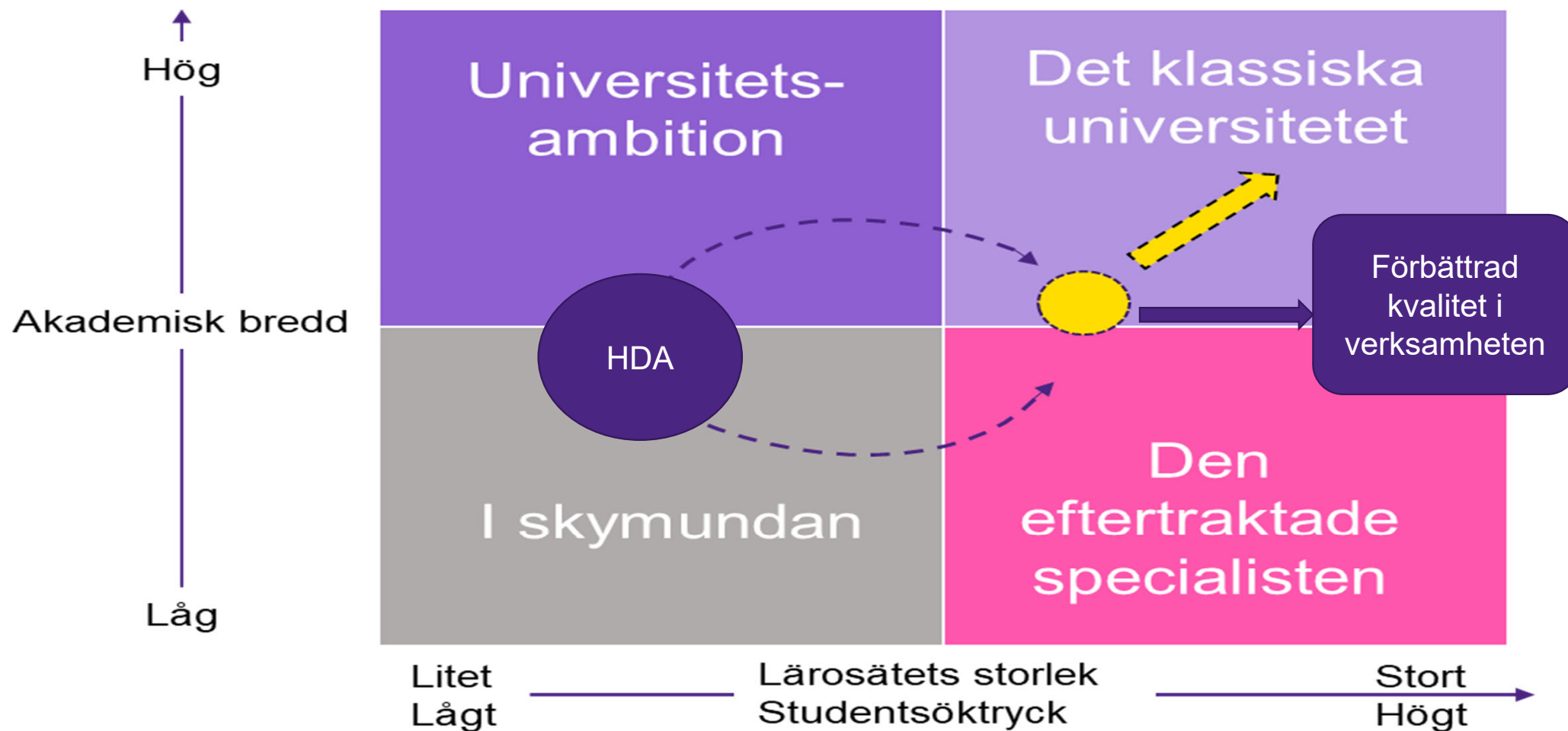
Justeras

Christina Bellander

Högskolan Dalarnas utbildningsutbud och framtida inriktningar

- Långsiktig målsättning och nationella/internationella ramverk
- Omvärldsanalys, Dalarnas studentunderlag och högskolans roll vid kompetensförsörjning
- Internationella betalande studenter
- Strategiska avvägningar och framtida inriktningar

Strategiskt vägval utifrån storlek och bredd – var vill vi placera oss om 20 år?



Internationella och nationella ramverk

Europeiska ramverk:

- **European Network for Quality Assurance (ENQA)** som en aktör bakom **European Standard and Guidelines (ESG)** (även EURASHE, EUA, ESU)
- **ESG: *Quality assurance takes into account the needs and expectations of students, all other stakeholders and society***

Generell definition av kvalitet:

att tillfredsställa och helst överträffa kundens behov och förväntningar

Nationella ramverk:

- UKÄ
- Högskoleförordning, högskolelag och regleringsbrev

Omvärldsanalys 2023

- Sverker Johansson
- Mikael Berglund

Avdelningen för stöd till ledning och styrning

Högskolesektorn i svensk politik 2023

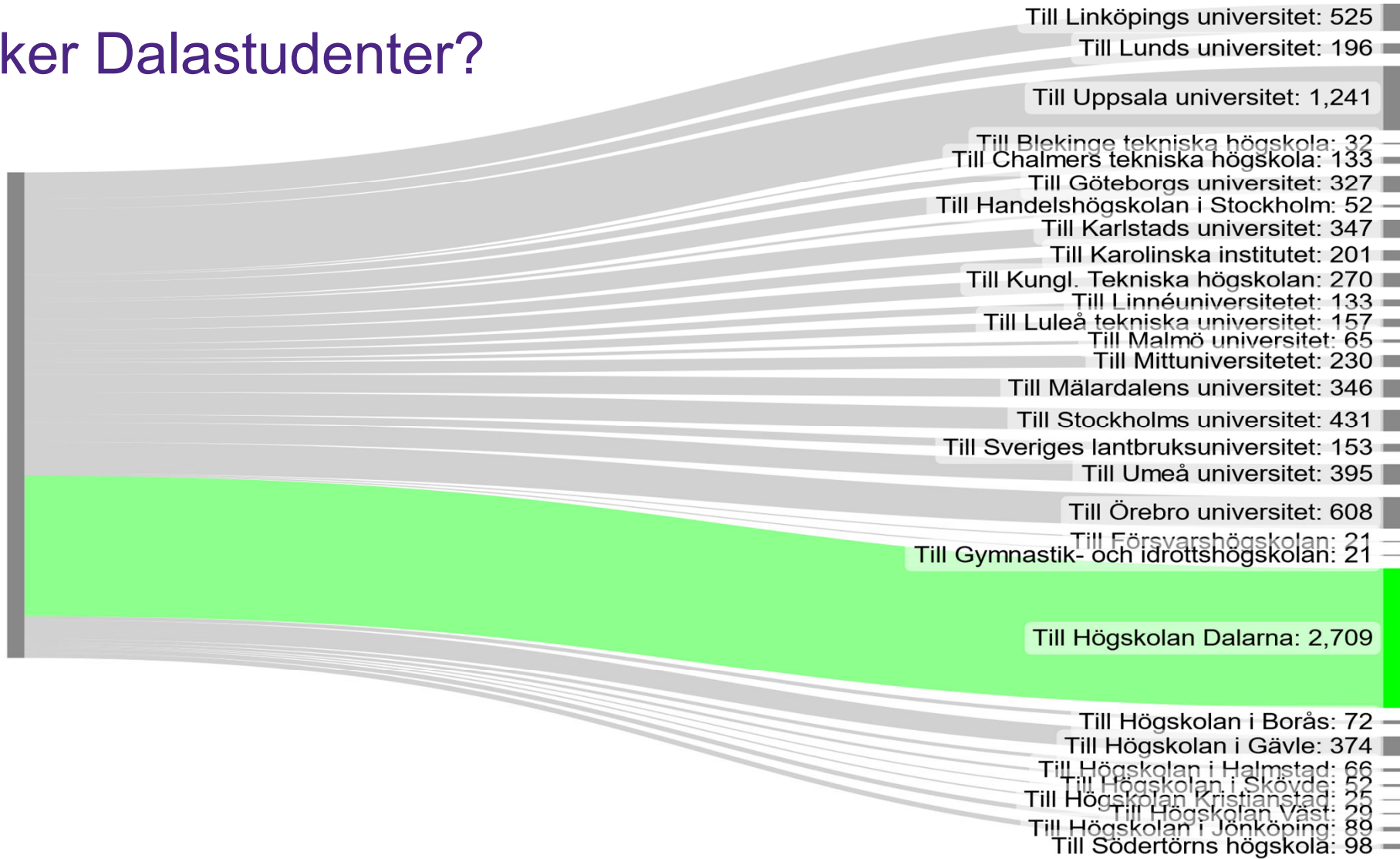
- Akademisk frihet och "cancel-kultur"
 - Initiativ från ministern att granska cancel-kultur
 - Etikprövning omdebatterad
 - Mandatperioder för styrelser
- Kina och dess ambitioner
 - Forskningsarbeten säkerhetspolitiskt uppmärksammade
- Ideologisk styrning i direktiv till högskolesektorn
 - Den förra regeringens styrning har tonats ned, men...
 - ...farhågor uttrycks för att den ersätts med annan styrning.
- AI, digitalisering och informationshantering
 - Vad betyder AI för högskolans verksamhet?
 - Forskningsdata och informationssäkerhet
- Nyttaspekten i högskolepolitiken finns kvar utan större förändringar

HDa:s roll för att tillhandahålla strategisk kompetens – regionalt och nationellt

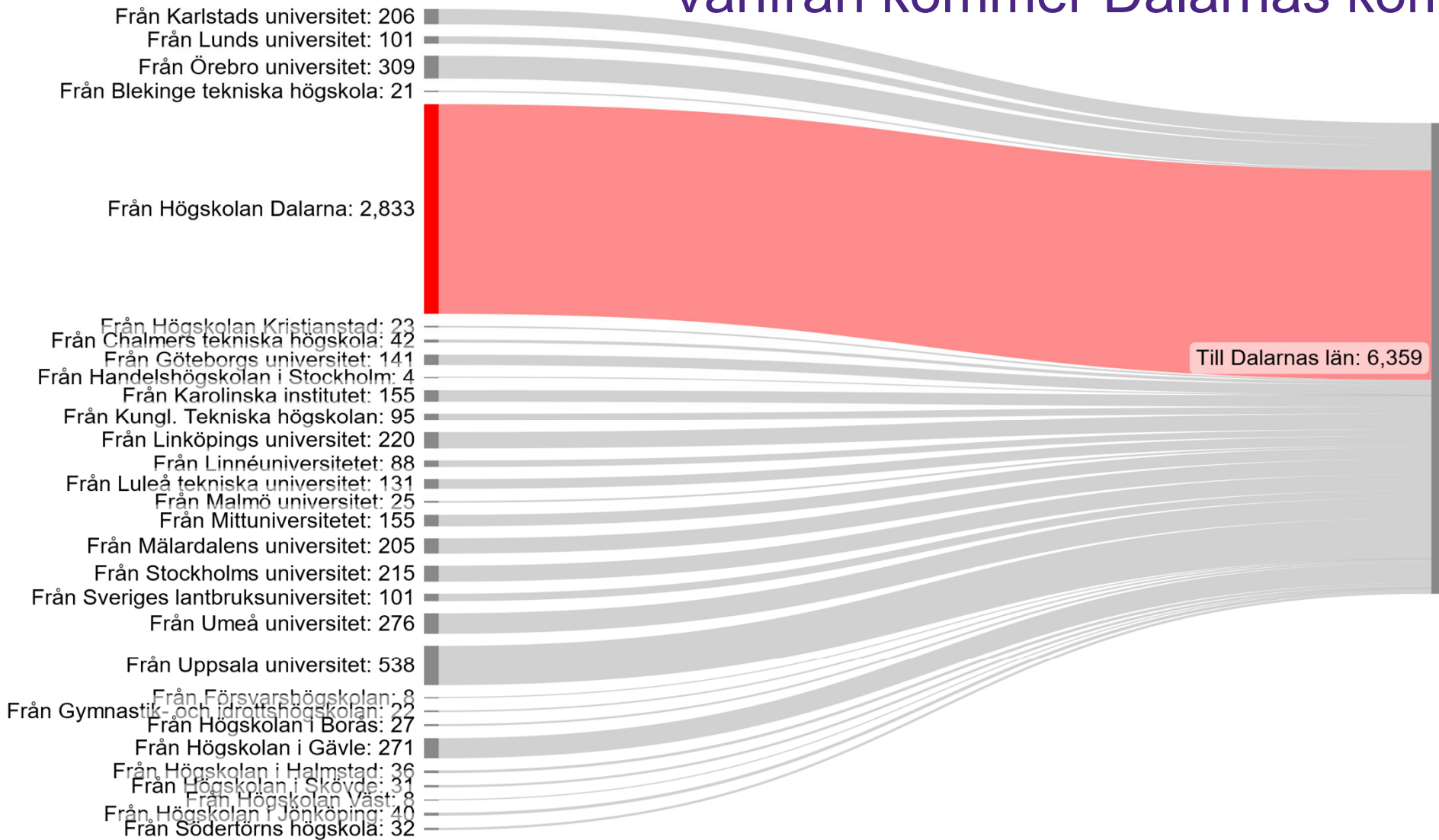
- För majoriteten av yrkesutbildningarna stannar de som tagit examen kvar i det län de utbildat sig i.
- Högskolan Dalarna kan visa att vi är i särklass den största aktören vad gäller högre utbildning för regionen.
- Av de från Dalarna som valt högre utbildning och tagit examen står Högskolan Dalarna för nästan 30 % trots att Uppsala, Stockholm, Örebro, Västerås, Gävle och Karlstad ligger inom 10-25 mil.

Vart åker Dalastudenter?

Från Dalarnas län: 9,398

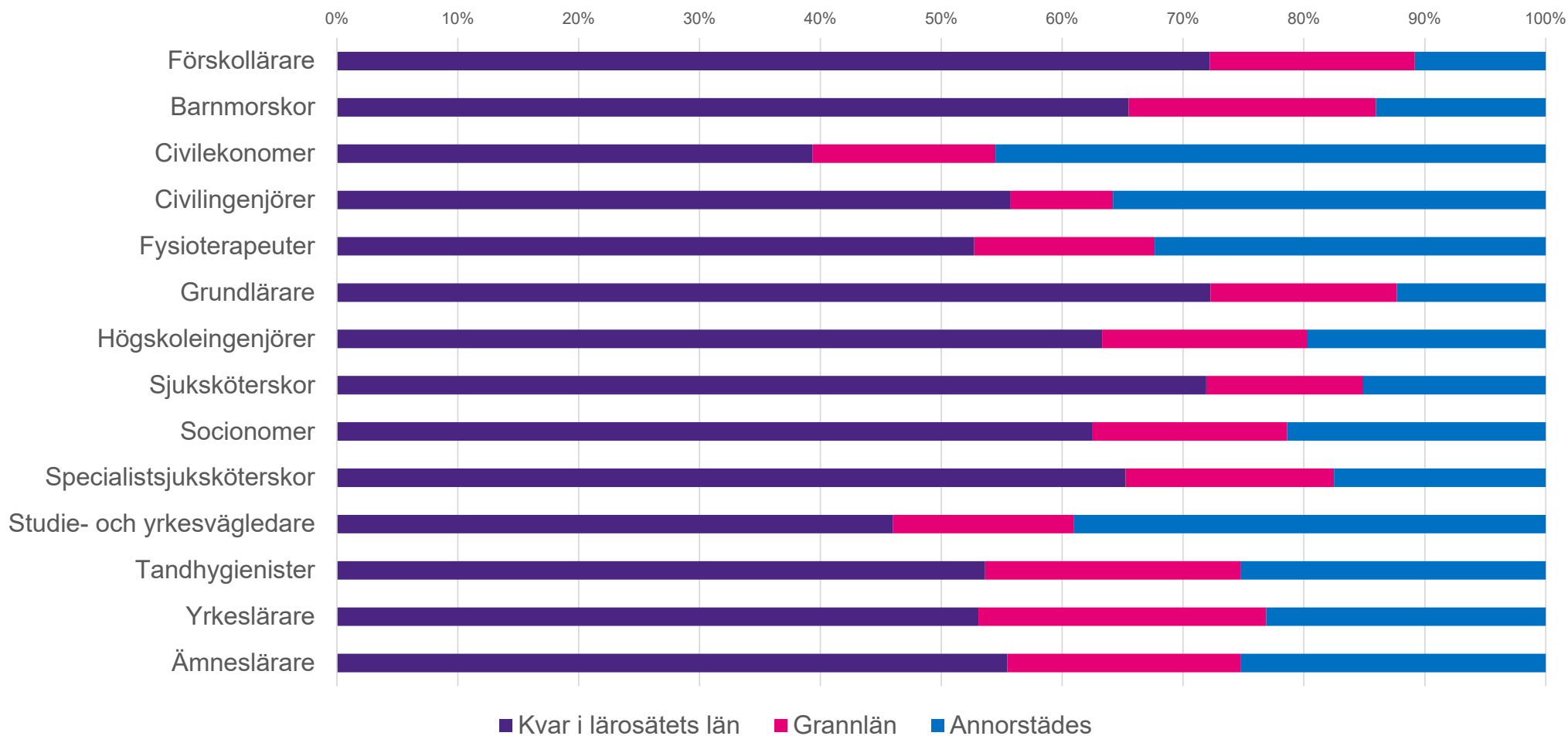


Varifrån kommer Dalarnas kompetens?

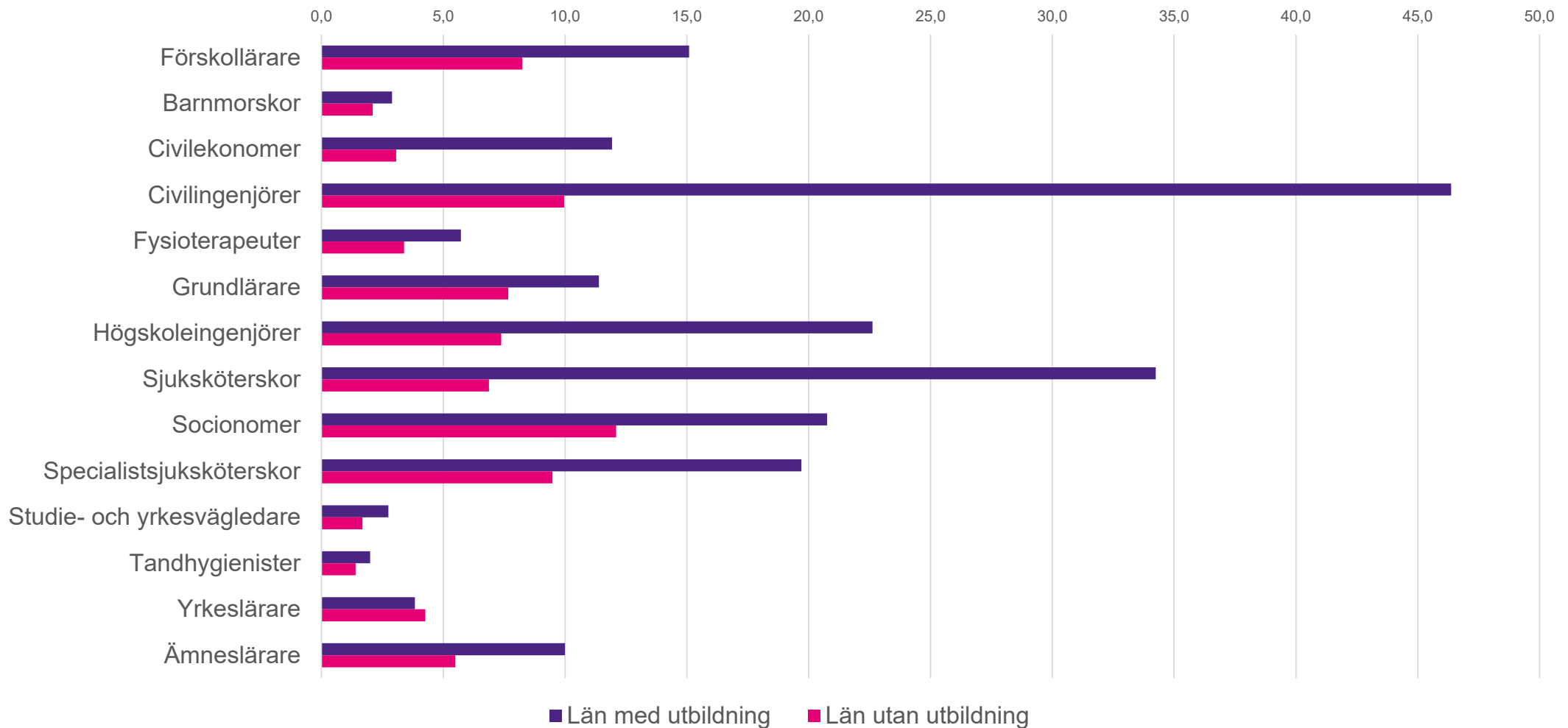


Made with SankeyMATIC

Var bor de 3 år efter examen? (Nationellt alla lärosäten)



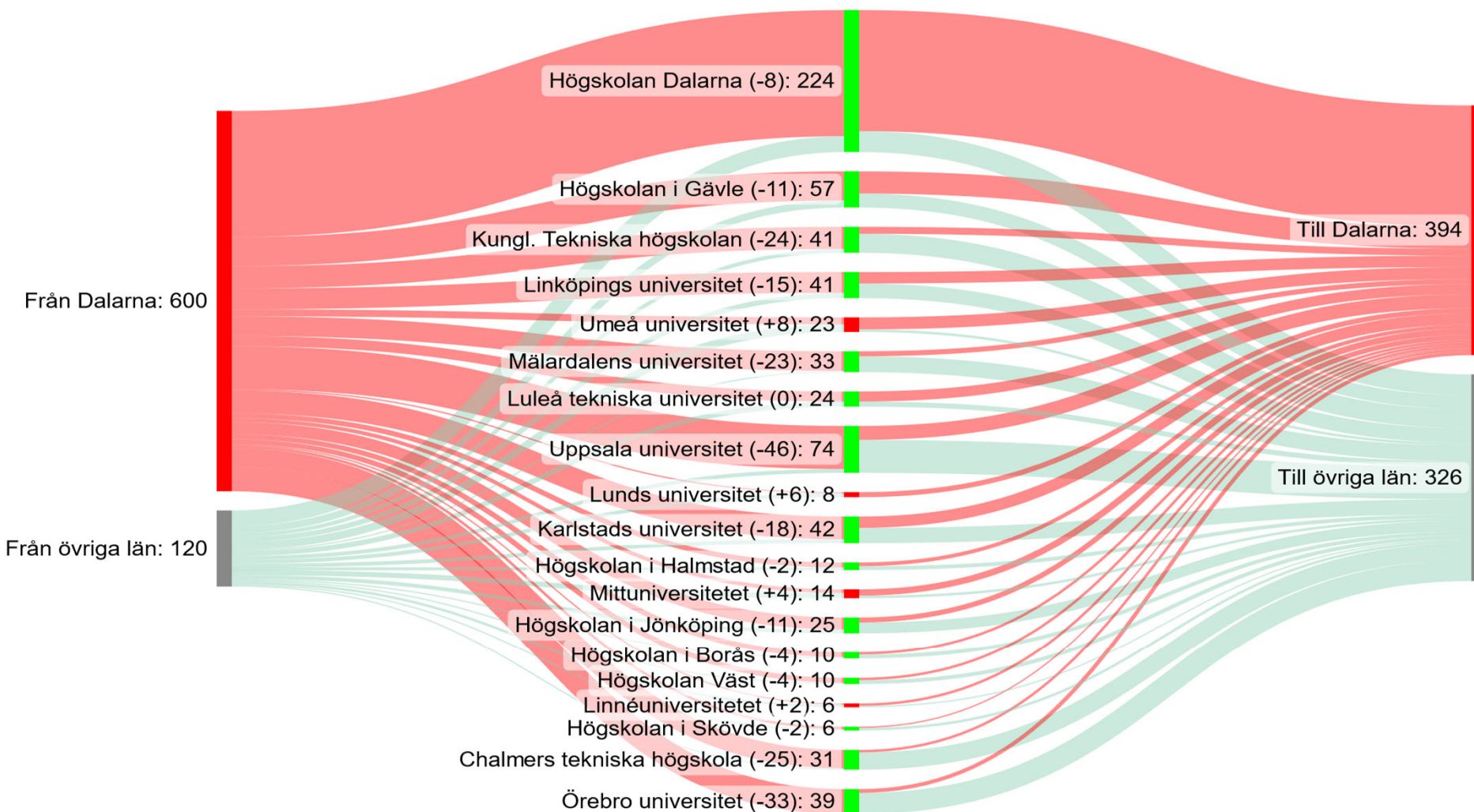
Tillförsel av kompetens per år per 100 000 befolkning (hela riket)



Högskolans roll för hållbar kompetensförsörjning

- Av de från Dalarna som valt att studera till sjuksköterska väljer 2/3 att göra det vid Högskolan Dalarna, lärosätet står för **75%** av Dalarnas kompetensförsörjning av sjuksköterskor.
- Av de från Dalarna som valt att studera till lärare har ca 50% valt Högskolan Dalarna, lärosätet står för över **60%** av länets kompetensförsörjning av lärare.
- Av de från Dalarna som valt att studera till högskoleingenjör har drygt 30% valt att göra det vid Högskolan Dalarna, av dessa stannar över **80%** kvar i länet.
- Av de från Dalarna som valt att studera till socionom har drygt 45% valt Högskolan Dalarna, lärosätet står för **65%** av länets kompetensförsörjning av socionomer.

Högskoleingenjörer nettoflöde till/från Dalarna per lärosäte. Alla 2013-2018 som bodde i Dalarna antingen före eller efter studierna.



Made with SankeyMATIC

Här sticker vi ut negativt i statistiken (samma som 2022)

- Påtagligt färre reserver till såväl program som fristående kurs, än jämförbara lärosäten.
- Låg prestationsgrad, vilket hänger samman med hög andel fristående kurs och distans.
- Långvarigt sjunkande trend i externa forskningsmedel.
- Otillfredsställande ekonomisk utveckling.

Här sticker vi ut positivt i statistiken

- Antal förstahandssökande per antagen till program.
- Upparbetande av myndighetskapital.
- Forskningspublikationer i relation till anslag.
- Breddad rekrytering.

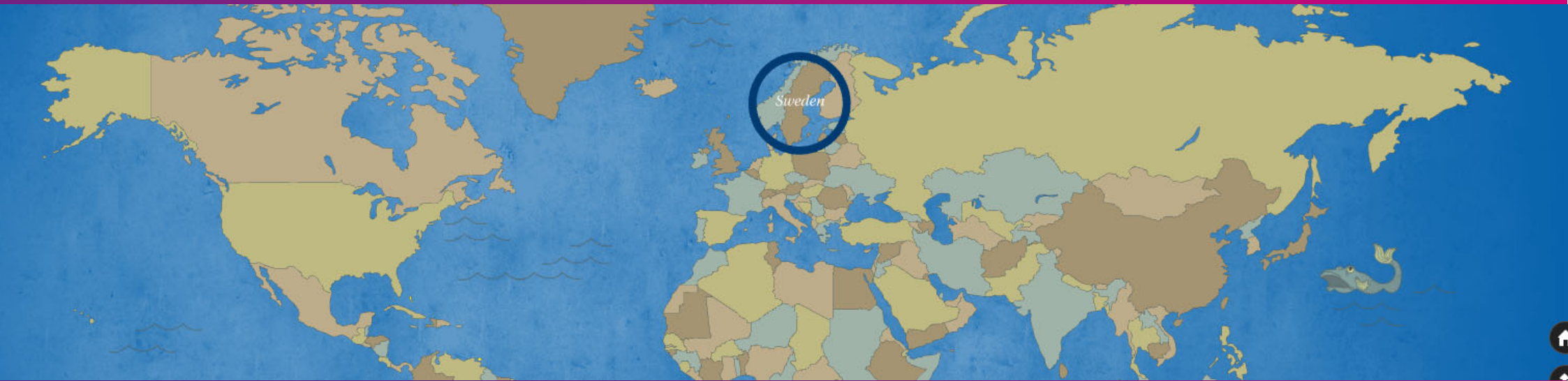


Bild: Prezi mall

Internationell studentrekrytering: Historik, statistik och utmaningar

Michael Oppenheimer, Utvecklingsledare internationell studentrekrytering



Blickar bakåt

Internationell studentrekrytering

Startade 2012 efter studieavgifter infördes

Dåvarande mål – 150 betalande studenter per år till
2015 (68 betalande 2012)

Hur ska vi öka?

Bild: Arman Golshan (f.d. student)



Hur jobbar vi?

Personlig kommunikation och stöd är grundpelare

Behjälplig kommunikation med inslag av motivation, nyfikenhet, information och stöd.

Från när en blivande student först kontaktar HDa till de börjar studerar.

1. Skapar realistiska förväntningar
2. Bygger förtroende och skapar relation
3. En del av vårt signum (Se hela studenten)

Bild: Yasir Iman (f.d. student)

Resultat av arbetet det senaste året

Studentrekrytering betalande studenter

Statistik MASTERHT23 ansökningar som inkom till den 17/1

- **14% ökning** från 2022 i totala sökande till internationella utbildningar på avancerad nivå (2422 vs 2117)
- **28% ökning** från 2022 i prio 1 sökande till internationella utbildningar på avancerad nivå (903 vs 707)
- **43% ökning** från 2022 i antalet antagna till internationella utbildningar på avancerade nivå (465 vs 326)

Studentfavorit i Europa (bäst bemötande av presumtiva studenter oktober 2022)

Bild: Madelene Hall



Varifrån kommer de antagna betalande studenter? (Inkluderar sena sökande)

Land	HT2023
Nigeria	145
Indien	56
Ghana	49
Pakistan	44
Sri Lanka	43
Iran	21
Etiopien	14
Malawi	14
Sverige	8
<i>Antal antagna studenter med status avgiftsskyldig</i>	518

Vilka program registrerar betalande studenter?

Program	HT2020	HT2021	HT2022
Magister/Master i solenergiteknik	21	23	12
Magisterprogram i nationalekonomi	5	8	5
Magisterprogram i destinationsutveckling	3	6	2
Magisterprogram i engelska, inriktning engelskpråkig lit.	4	1	1
Kandidatprogram international tourism management	14	22	21
Magister/Master i business intelligence/data science	36	29	41
Magisterprogram i företagsekonomi med ett int. fokus	6	3	6
Magisterprogram i energieffektivt byggande	7	8	7
Magisterprogram i global sexuell och reproduktiv hälsa	9	8	8
Masterprogram i materialteknik och produktutveckling	10	5	x
<i>Antal betalande individer/Antal HST för hela året</i>	<i>260/150</i>	<i>215/118</i>	<i>198/116</i>



Blickar framåt

Vad kan vi förvänta oss till hösten?

Bild: Arman Golshan (f.d. student)



Det kommer färre studenter

Vad kan vi förvänta oss till hösten?

- Ändringar i vilka nationaliteter som söker/blir antagen påverkar konvertering
- Migrationsverkets processer hindrar flera från att börja studera

Bild: Arman Golshan (f.d. student)

Tid till beslut

Hur lång tid tar det att få ett beslut från Migrationsverket? Svara på några frågor så får du veta hur lång tid det brukar ta och vad som händer med din ansökan.

🌐 English (engelska) → Dela ▼

Resultatet visar hur lång tid det har tagit för personer med liknande ansökningar att få ett beslut. Tyvärr kan ingen tid visas för dig som har ansökt om asyl.

Vad gäller din ansökan?

Studera i Sverige ▼

Ansöker du för första gången eller för att förlänga ditt tillstånd?

Första gången ▼

Vad gäller din ansökan?

Studier vid högre utbildning ▼

Gjorde du en ansökan på internet eller på blankett?

Internet ▼

Har Migrationsverket bett dig skicka in mer information?

Nej ▼

Statistik uppdaterades: 2023-06-06

Tid till beslut

☐ Av nyligen avslutade ärenden har 75% fått beslut inom 5 månader.

Sista steget innan en student kommer till Sverige

Migrationsverkets processer påverkar

Långa handläggningstider - Omöjligt att söka UT mer än 4 månader innan utbildningen startar.

Migrationsverket har tolkningsrätt på studentens studieavsikt.

- **Utbildning:** Program har för få studenter
- **Högskolan:** Sedan augusti 2022 har högskolan återbetalat 8 000 000 kr i studieavgifter
- **Regionen** (och Sverige) går miste om kunskapsförsörjning

Bild: Migrationsverkets webbplats



Summering

- Vi kan förvänta färre betalande studenter de närmaste åren
- Vi har alltid studenten i centrum
- Dessa studenter vill gärna bidra till Dalarnas kompetensförsörjning

Strategiska styr signaler från styrelsen

- Ökat söktryck och konsolidering av utbildningsutbudet (styrelsen – internat)
- Ökad andel utbildning på avancerad nivå (styrelsen – strategin)
- Öka volymen inom teknikutbildningarna (styrelsen – särskilt beslut)
- Digitalisering – nätbaserat lärande (styrelsen – strategin)

Framtida utbildningsutbud

Högskoleövergripande prioriteringsarbete kvartal 1, 2023

- Tydlig signal om att förslag på nyutveckling också innebär förslag på avveckling
- Digitalisering/Nätbaserat – Institutionerna har autonomi men vi behöver ha balans nät/campus för att bibehålla levande campusmiljöer
- Äskningsprocess för utvecklingsmedel kopplat till rektors strategiska medel

Framtida utbildningsutbud

Exempel på framtida strategiska satsningar

- Fysioterapi
- Assisterande teknik
- Master i Turism och hållbar platsutveckling
- Forskarutbildning inom Hum/Sam